

安庆组工信息

第 8 期

中共安庆市委组织部研究室

2019 年 6 月 26 日

“烂摊子”绣成“五彩锦”

——桐城市范岗镇樟枫村集体经济发展纪实

【基本情况】樟枫村位于桐城市范岗镇西南边陲，距离市区 20 公里，辖 40 个村民组，总人口 4546 人。村党委下设 3 个党支部，党员 175 名。2018 年村民人均纯收入 1.8 万元，村集体经营性收入 180 万元。殊不知，十年前的樟枫村还是个山荒、村穷、人心散的“烂摊子”。

樟枫，曾以“苦瘠”著称，地处丘陵、区位偏僻，发展步伐一直不快。村级集体负债 18 万元，考评进了后进“笼子”，群众上访不断，是个典型的“后进村”。面对重重难题，

领导批示：

樟枫村“两委”一班人另辟蹊径，利用十年时间，激活“五色”资源，趟开了强村富民的大道。

搞活“黄色”资源——山场田地

樟枫村有耕地 5700 亩，山场近万亩，曾是“兔子不拉屎”的黄土高坡。村民大多守着自家“一亩三分地”，收获的粮食也仅能维持家里吃喝，一部分人外出打工，家里的田地也就常年抛荒。2009 年，原樟枫村党总支书记宋福应放弃每年 100 多万元的办厂收入，主动挑起樟枫村摆脱贫穷落后的重任。通过走访调查、集思广益，宋福应与村“两委”班子共同确定“做好山场资源文章，唱好土地流转戏，大力招商引资，建设社会主义新农村”的工作思路。他四处奔走，费尽周折，将市农业产业化龙头企业——永椿花卉苗木公司引入樟枫。流转土地是新鲜事，老百姓不理解也不放心，他就挨家挨户地上门做工作，白天不行就晚上去，一趟不行就跑两趟、三趟。短短几年，就有 3 家公司成功入驻，全村 90% 以上的耕地集中进行了流转，村民每年得到地租收入和务工收入 280 万元，村集体通过做好公司协调服务每年创收 40 余万元，原先长满“小老树”的近万亩荒山真正变成了“金疙瘩”。

激活“绿色”资源——生态园林

落户樟枫村的永椿花苗木公司以园林绿化为主业，以林业与农业产业化为落脚，多元化立体发展林业产业。目前，该项目已完成三期工程，共投资 1 亿多元，兴建“万亩生态观光园”，

香樟、银杏、紫薇、金球桂等名贵花木遍布樟枫村，移步皆景。通过入园务工直接带动 300 余名劳动力就业，人均每年增收 1.8 万元。为做大做强苗木花卉产业，樟枫推行“党支部 + 公司 + 基地 + 农户”发展模式，整合信息、技术、资金、市场等要素，村、企、民联手发力。村里成立永椿林木种植专业合作社和合作社党支部，注册资金 2100 万元，吸纳会员 100 余名，其中党员 20 名，合作社成员仅此一项每年可增收 1 万元至 2 万元，村集体也在服务会员中增加收入 50 余万元。目前，全村已形成名贵苗木、油茶、农家乐等 5 家基地，各个基地的相关配套设施正在加紧建设中。

盘活“灰色”资源——村级闲置资产

樟枫村村部所在地，原为乡政府驻地，“七站八所”的办公用房闲置多年，经各方协调，樟枫村接管了这些存量资产。为盘活这批存量资产和土地，村里“两条腿”走路：建筑安全系数高的闲置房屋，租赁给村里能人和企业办制刷厂、电缆厂，年房租收入 5 万元；已倒塌的区域由村里统一规划建设，吸引村民在此集聚，形成中心村庄，村集体从土地整理、出让中获得分成 20 余万元。村“两委”又因势利导，积极实施增减挂钩项目 400 余亩。同时将闲散的土地进行整理再利用，种植百合等经济作物，每年为村集体带来收益 15 万元。近年来，投资 340 万元兴修砂石路 12.4 公里，水泥路 31 公里，兴修当家塘 68 口，整治自然村庄 2 个，建成中心村庄 1 个。今日的樟枫村

村部周边，人气旺盛，商贸繁荣，公共设施配套齐全，俨然是一个有规模的繁华集镇。

用活“红色”资源——宋福应同志先进事迹陈列馆

2013年10月，樟枫村党总支书记宋福应同志积劳成疾，倒在工作岗位上。他的先进事迹传遍大江南北，其先后被追授为“全省优秀共产党员”“心动安徽·最美人物”，成为安徽省新时期“焦裕禄式优秀基层干部”。安庆市委和桐城市委共同决定在樟枫村建立安庆市党员干部党性教育基地。2016年，投资120多万元、占地1200平方米的宋福应同志先进事迹陈列馆正式对外开放。布展内容共分为宋福应生平、樟枫五年、懿德流芳等三个部分，生动形象地重现了老书记生前的点点滴滴和樟枫村翻天覆地的变化。各地单位纷至沓来，培训办班，进行红色教育，年增加集体收入5万余元。党员、群众纷纷到陈列馆瞻仰、学习，接受教育、汲取力量。

办活“金色”资源——乡村旅游桂花节

随着乡村旅游的兴起，村“两委”一班人凭着敏锐的市场眼光，开始瞄准乡村旅游、农家乐等新型业态。2015年，樟枫村“两委”一班人克服各种困难，成功举办首届“乡村旅游桂花节”，桂花节期间开展文体表演比赛、地方农特产品展销、瞻仰宋福应先进事迹陈列馆和游园林寻“宝”等活动，游客突破15万人次。以后每一年，樟枫村都举办乡村旅游桂花节，共接待游客80万人次，农特产品销售和农家乐收入1000余万元。

村集体利用合作社对桂花进行采摘、深加工和销售，实现经济效益和生态效益的双赢。争取资金 300 余万元，按照“一场两堂三室四墙”要求，高标准建成农民文化乐樟枫村园，设立文化大礼堂、道德讲堂、篮球场、文化活动室、图书阅览室、信息共享室以及村史村情、乡农民大舞台、风民俗、崇德尚贤、美好家园等文化展板。组建广场舞蹈队，经常开展文化活动，满足群众的美好生活需要，村民们过上了“住小洋楼，吃自来水，跳广场舞”的悠哉生活。如今，到樟枫“赏万亩桂花，游美丽乡村”，已成为越来越多人的共识。

【启示】从坐吃山空到坐地生金，樟枫村的发展离不开一个好的领路人。村党委书记带领“两委”一班人，传承红色基因，突破传统思维，统筹利用各类资源要素，以点带面、串珠成链，让沉睡的资源活起来、火起来。十年始终如一，苦干实干加巧干，围绕特色资源做大文章，大做文章，把“静”资源变成“动”资源，把“潜在”资源变成“显性”资源，探出一条村级集体经济发展的路子，绣出了乡村振兴的“五彩”画卷。

报：省委组织部，本部领导。

送：各县（市、区）委书记、组织部长，市委各部委负责同志。

发：电子版发县（市、区）委组织部、《安庆先锋网》。
